

PROBABILITÉS prometteuses

Réforme du secteur

- Changements modestes dans les modèles de financement, les normes de leadership et la collaboration intersectorielle

Gouvernement et systèmes de financement

- Les stratégies des bailleurs de fonds commencent à faire référence à l'équité et à la justice
- Les priorités à court terme dominant
- Les coalitions régionales gagnent en visibilité, mais manquent de ressources

Modèles organisationnels

- Le personnel s'adapte de manière créative malgré les coupes budgétaires
- Les capacités de base sont maintenues malgré les coupes budgétaires

Récits et culture

- Les premiers récits évoluent vers la solidarité et la décolonisation
- Changement encore plus symbolique que structurel

Expérimentation et apprentissage

- Des poches d'innovation montrent des alternatives
- L'apprentissage est considéré comme un projet et non comme une pratique intégrée

Technologie / IA

- Outils d'IA adoptés pour l'efficacité et la sensibilisation, avec une utilisation inégale

POSSIBILITÉS prometteuses

Réforme du secteur

- Rééquilibrage du pouvoir en faveur des acteurs locaux et des coalitions
- Transition des ONG internationales vers un rôle de facilitateurs plutôt que d'exécutants
- Alliances intersectorielles reliant les mouvements humanitaires, climatiques et judiciaires

Gouvernement et systèmes de financement

- Les gouvernements assument une plus grande responsabilité ; les donateurs passent à des rôles de soutien
- La philanthropie s'aligne sur les priorités des communautés
- Les fonds et la collaboration Sud-Sud se développent

Modèles organisationnels

- Modèles organisationnels décentralisés et flexibles
- Des parcours professionnels plus résilients et diversifiés apparaissent

Récits et culture

- La société civile est considérée comme stratégique, visionnaire et essentielle
- Expérimentation et apprentissage
- L'expérimentation est normalisée en tant que principe, et non plus comme projet pilote
- Les réseaux mondiaux accélèrent l'apprentissage intercontextuel

Technologie / IA

- L'IA améliore la compréhension des politiques et la gestion des connaissances
- Les plateformes numériques élargissent l'accès et amplifient les voix exclues

Un avenir prometteur

← Probable

Possible →

PROBABILITÉS contraignantes ou néfastes

Réforme du secteur

- Le système se réorganise sans véritable transformation
- La société civile reste surchargée et en mode survie
- Les mouvements restent bloqués en mode conversation

Gouvernement et systèmes de financement

- Les donateurs privilégient les intérêts nationaux au détriment de la justice
- Le financement instable et à court terme compromet la planification à long terme

Modèles organisationnels

- Les licenciements et les contrats précaires intensifient la fuite des cerveaux

Discours et culture

- L'opposition est enhardie ; la confiance dans les institutions s'érode
- Discours réformateurs symboliques sans mise en pratique

Expérimentation et apprentissage

- Les projets pilotes sont extractifs, utilisés pour satisfaire les donateurs
- Perte de connaissances à la fin du projet

Technologie / IA

- Les mesures de protection sont à la traîne alors que l'adoption s'accélère
- La désinformation se propage via des outils non réglementés

Contraignantes ou nuisibles POSSIBILITÉS

Réforme du secteur

- La décolonisation réduite à des mots à la mode
- Les ONG internationales se replient sur elles-mêmes, préservant leur siège tout en vidant leur présence sur le terrain
- Les programmes de réforme se fragmentent ; l'incohérence s'accroît

Gouvernement et systèmes de financement

- La philanthropie domine avec des flux fragmentés et à court terme
- Le retrait des donateurs s'accroît
- La coopération Sud-Sud crée de nouvelles hiérarchies de pouvoir

Modèles organisationnels

- Effondrement/fusion des ONG internationales
- Les acteurs locaux sont surchargés par les obligations de conformité mais sous-financés

Récits et culture

- Accélération de la régression des droits
- Contraction de l'espace civique sous surveillance et répression

Expérimentation et apprentissage

- Innovation extractive pour l'optique
- L'aversion au risque empêche les alternatives audacieuses

Technologie / IA

- L'IA utilisée à des fins de surveillance et de conformité sans consentement
- La désinformation sape la confiance et les processus démocratiques
- Le fossé numérique se creuse, excluant les voix du Sud

Avenirs contraignants/nuisibles