

PROBABILIDADES prometedoras

Reforma del sector

- Cambios modestos en los modelos de financiación, las normas de liderazgo y la colaboración intersectorial

Gobierno y sistemas de financiación

- Las estrategias de los donantes comienzan a hacer referencia a la equidad y la justicia
- Predominan las prioridades a corto plazo
- Las coaliciones regionales ganan visibilidad, pero carecen de recursos suficientes

Modelos organizativos

- El personal se adapta de forma creativa a pesar de los recortes
- Las capacidades básicas se mantienen a pesar de los recortes de financiación

Narrativas y cultura

- Los primeros relatos se inclinan hacia la solidaridad y la descolonización
- El cambio sigue siendo más simbólico que estructural

Experimentación y aprendizaje

- Los focos de innovación muestran alternativas
- El aprendizaje se trata como proyectos, no como una práctica integrada

Tecnología/IA

- Herramientas de IA adoptadas para mejorar la eficiencia y la concienciación, con un uso desigual



Futuros prometedores

POSIBILIDADES prometedoras

Reforma del sector

- Reequilibrio del poder hacia los actores locales y las coaliciones
- Las ONG internacionales pasan a ser facilitadoras, en lugar de ejecutoras
- Las alianzas intersectoriales vinculan los movimientos humanitarios, climáticos y de justicia

Gobiernos y sistemas de financiación

- Los gobiernos asumen una mayor responsabilidad; los donantes pasan a desempeñar funciones de apoyo
- La filantropía se alinea con las prioridades de la comunidad
- Se amplían los fondos y la colaboración Sur-Sur

Modelos organizativos

- Modelos organizativos distribuidos y flexibles
- Surgen trayectorias profesionales más resilientes y diversas

Narrativas y cultura

- La sociedad civil se considera estratégica, visionaria y esencial

Experimentación y aprendizaje

- La experimentación se normaliza como principio, no como prueba piloto
- Las redes globales aceleran el aprendizaje entre contextos

Tecnología/IA

- La IA mejora la comprensión de las políticas y la gestión del conocimiento
- Las plataformas digitales amplían el acceso y amplifican las voces excluidas



Probable

PROBABILIDADES restrictivas o perjudiciales

Reforma del sector

- El sistema se reorganiza sin una transformación real
- La sociedad civil sigue sobrecargada en modo de supervivencia
- Los movimientos siguen estancados en el modo de conversación

Gobierno y sistemas de financiación

- Los donantes priorizan los intereses nacionales por encima de la justicia
- La financiación volátil y a corto plazo socava la planificación a largo plazo

Modelos organizativos

- Los despidos y los contratos precarios intensifican la fuga de cerebros

Narrativas y cultura

- La oposición se envalentona; la confianza en las instituciones se erosiona
- Lenguaje reformista simbólico sin práctica

Experimentación y aprendizaje

- Los programas piloto son extractivos y se utilizan para dar una buena imagen a los donantes
- Pérdida de conocimientos al finalizar el proyecto

Tecnología/IA

- Las salvaguardias se quedan atrás a medida que se acelera la adopción
- La desinformación se propaga a través de herramientas no reguladas

Futuros restrictivos/perjudiciales



Restrictivas o perjudiciales POSIBILIDADES

Reforma del sector

- La descolonización se reduce a palabras de moda
- Las ONG internacionales se retraen, conservando sus sedes centrales y vaciando su presencia sobre el terreno
- Las agendas de reforma se fragmentan; aumenta la incoherencia

Gobierno y sistemas de financiación

- La filantropía domina con flujos fragmentados y a corto plazo
- Se acelera la retirada de los donantes
- La cooperación Sur-Sur crea nuevas jerarquías de poder

Modelos organizativos

- Las ONG internacionales se derrumban o se fusionan
- Los actores locales se ven sobrecargados con el cumplimiento normativo, pero carecen de fondos suficientes

Narrativas y cultura

- Se acelera el retroceso de los derechos
- Contracción del espacio cívico bajo vigilancia y represión

Experimentación y aprendizaje

- Innovación extractiva para la óptica
- La aversión al riesgo impide alternativas audaces

Tecnología/IA

- La IA se utiliza para la vigilancia y el cumplimiento sin consentimiento
- La desinformación socava la confianza y los procesos democráticos
- La brecha digital se acentúa, excluyendo las voces del Sur Global

Posible

