

DANDO FORMA AL FUTURO

Explorando futuros probables, posibles y preferibles

Para individuos

Utilízelo como **ejercicio de reflexión personal**: escribe un diario, dialoga con tus compañeros o realiza revisiones estructuradas. Reserva al menos entre 15 y 30 minutos.

Consejo profesional: hazlo con un compañero de confianza. Él o ella sacará a la luz puntos ciegos que quizá tú no veas por ti mismo.

¿Cómo reflejan mis mentalidades y mis suposiciones actuales el futuro probable?

¿Cuál de estos futuros me parece más probable para mi trabajo y mi contexto, y por qué?

¿Qué suposiciones estoy haciendo sobre el futuro que podrían ser cuestionables?

¿Qué tendría que desaprender o aceptar para avanzar hacia el futuro preferible?

¿Cómo tendrían que evolucionar mis habilidades, relaciones o estilo de liderazgo para prosperar en un futuro preferible?

¿Dónde veo oportunidades para mi propio liderazgo e influencia?

¿Dónde veo oportunidades para experimentar y aprender, aunque sea de forma modesta?

¿Cómo estoy contribuyendo a patrones perjudiciales (por ejemplo, tokenismo, silos, experimentación extractiva) y qué está dentro de mi control para cambiar?

Para las organizaciones

Utilícelo como parte del desarrollo de estrategias o ejercicios de revisión (por ejemplo, junto con el análisis DAFO, la teoría del cambio o el análisis de riesgos). Se recomienda como sesión de equipo de medio día.

Consejo: Rote las funciones de facilitación. No deje que solo el personal superior dirija el ejercicio: las diferentes perspectivas sacan a la luz diferentes supuestos.

¿Qué partes de nuestra estrategia actual asumen que el sistema seguirá siendo el mismo?

¿En qué cuadrante(s) nos vemos operando con más frecuencia y qué dice eso sobre nuestro enfoque actual?





¿Qué adaptaciones nos ayudarán a prosperar en diferentes escenarios futuros?

¿Qué grado de resiliencia tiene nuestra estrategia si los futuros probables se desarrollan de forma restrictiva o perjudicial?

¿Hacia dónde podemos dirigir los recursos, el poder o la toma de decisiones para lograr futuros más favorables?

¿Cómo podemos crear un espacio para la experimentación y el aprendizaje sin caer en el tokenismo?

¿De qué manera nuestras mentalidades, incentivos y prácticas internas facilitan o bloquean la experimentación y la adaptación?

¿Cómo equilibramos lo que vale la pena conservar con lo que debe cambiar?

¿De qué manera debemos redefinir nuestro papel (por ejemplo, como facilitadores, conectores, defensores) para seguir siendo relevantes e influyentes?

¿Qué asociaciones o alianzas podrían fortalecer nuestra capacidad para convertir los futuros posibles en futuros preferibles?



Para el ecosistema/sector

Úselo en **diálogos entre múltiples partes interesadas** (ONG internacionales, OSC, gobiernos, financiadores, medios de comunicación). Funciona mejor en formatos de taller con grupos de trabajo.

Consejo: Invite a los financiadores y al gobierno a participar en la conversación solo después de que los actores locales hayan dado forma a las ideas básicas.

¿Dónde vemos las primeras señales de posibles futuros que están tomando forma?

¿Qué patrones sistémicos vemos repetirse en los cuadrantes y qué revelan sobre dónde es más urgente el cambio?

¿Qué papel deben desempeñar las ONG internacionales, los gobiernos, los donantes, las comunidades locales y la filantropía para facilitar (no controlar) el cambio?

¿Cómo interactúan las decisiones de los gobiernos, los financiadores, las ONG internacionales y los actores locales para reforzar o alterar futuros perjudiciales?

¿Cómo podemos fortalecer los efectos dominó en los movimientos, sectores y geografías?

- *¿Qué se necesitaría para alinear a los diversos actores en torno a una visión compartida preferible?*
- *¿Cuáles son los puntos de influencia en los que la acción colectiva podría generar el mayor cambio hacia un future mejor?*
- *¿Cómo sería la responsabilidad compartida para un futuro preferible y cómo podemos hacer un seguimiento del progreso?*
- *¿Cómo podemos utilizar las narrativas, la narración de historias y la colaboración intersectorial para pasar de futuros posibles a futuros preferibles?*